

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СРЕДНЯЯ ШКОЛА № 66»

ПРИНЯТО

педагогическим советом Средней школы № 66  
протокол № 11 от 30.08.2022г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Средней школы № 66  
В.Е. Мусатов  
Приказ № 03-03/160/1  
«30» августа 2022г.



**ПОЛОЖЕНИЕ  
О СИСТЕМЕ НАСТАВНИЧЕСТВА ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
«СРЕДНЯЯ ШКОЛА № 66»**

**I. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение о наставничестве (далее – Положение) разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), постановления Министерства просвещения РФ от 24.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», письмом Минпросвещения России от 23.01.2020 № МР-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций»

1.2. Настоящее Положение устанавливает правовой статус наставника и наставляемого, регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

1.3. В Положении используются следующие понятия:

*Наставник* – педагогический работник, назначаемый ответственным за профессиональную и должностную адаптацию лица, в отношении которого осуществляется наставническая деятельность в образовательной организации.  
*Наставляемый* – участник системы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке приобретает новый опыт, развивает необходимые навыки и компетенции, добивается предсказуемых результатов, преодолевая тем самым свои профессиональные затруднения.

*Куратор* – сотрудник школы, который отвечает за реализацию системы наставничества.  
*Наставничество* – форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к квалифицированному исполнению должностных обязанностей лиц, в отношении которых осуществляется наставничество.

*Форма наставничества* – способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары/группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

**II. Цели и задачи деятельности**

2.1. Целью наставничества является максимальное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и

профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников (далее – педагоги) разных уровней образования.

## 2.2. Основными задачами наставничества являются:

- осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;
- содействие созданию в образовательной организации психологически комфортной образовательной среды наставничества, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала педагогов путем проектирования их индивидуальной профессиональной траектории;
- оказание помощи в освоении цифровой информационно-коммуникативной среды, эффективных форматов непрерывного профессионального развития и методической поддержки педагогических работников образовательной организации, региональных систем научно-методического сопровождения педагогических работников и управлеченческих кадров;
- развитие профессиональных компетенций педагогов в условиях цифровой образовательной среды, востребованности использования современных информационно-коммуникативных и педагогических технологий путем внедрения разнообразных, в том числе сетевых и дистанционных форм наставничества;
- увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров, в том числе молодых/начинающих педагогов;
- оказание помощи в профессиональной и должностной адаптации педагога, в отношении которого осуществляется наставничество, к условиям осуществления педагогической деятельности образовательной организации, ознакомление с традициями и укладом школьной жизни, а также в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;
- формирование и развитие профессиональных знаний и навыков педагога, в отношении которого осуществляется наставничество;
- ускорение процесса профессионального становления и развития педагога, в отношении которых осуществляется наставничество, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с замещаемой должностью;
- содействие в выработке навыков профессионального поведения педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество, соответствующего профессионально-этическим принципам, а также требованиям, установленным законодательством;
- знакомство педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество, с эффективными формами и методами индивидуальной работы и работы в коллективе, направленными на развитие их способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них должностные обязанности, повышать свой профессиональный уровень.

## 2.3. Планируемые результаты реализации программы наставничества:

- успешная адаптация, активная социализация обучающегося в новом учебном коллективе;
- повышение мотивации к учебе, улучшение образовательных результатов обучающегося, в том числе через участие в соревнованиях, конкурсах, проектной и внеурочной деятельности;
- развитие гибких навыков, метакомпетенций как основы успешной самостоятельной деятельности;
- формирование активной гражданской позиции наставляемого;
- позитивная социальная адаптация педагога в новом педагогическом коллективе;

- построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимообогащающих отношений начинающих и опытных специалистов, обеспечение преемственности профессиональной деятельности педагогов.

### **III. Организационные основы наставничества**

3.1. Наставничество организуется на основании приказа. Руководство деятельностью наставничества осуществляют куратор, заместитель директора.

3.2. Куратор целевой модели наставничества назначается приказом директора. Реализация происходит через работу куратора с двумя базами: базой наставляемых и базой наставников.

3.3. Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором учреждения, куратором, педагогами, классными руководителями и иными лицами учреждения, располагающими информацией о потребностях педагогов и подростков – будущих участников направления наставничества.

3.4. Наставляемыми могут быть обучающиеся:

- проявившие выдающиеся способности;
- демонстрирующие неудовлетворительные образовательные результаты;
- с ограниченными возможностями здоровья;
- попавшие в трудную жизненную ситуацию;
- имеющие проблемы с поведением;
- не принимающие участие в жизни школы, отстраненные от коллектива.

3.5. Наставляемыми могут быть педагоги:

- молодые специалисты;
- находящиеся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
- находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы;
- желающие овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ-компетенциями и т. д.

3.6. Наставниками могут быть:

- обучающиеся, мотивированные помочь сверстникам в образовательных, спортивных, творческих и адаптационных вопросах;
- педагоги и специалисты, заинтересованные в тиражировании личного педагогического опыта и создании продуктивной педагогической атмосферы;
- родители обучающихся – активные участники родительских советов;
- выпускники, заинтересованные в поддержке своей школы;
- сотрудники предприятий, заинтересованные в подготовке будущих кадров;
- успешные предприниматели или общественные деятели, которые чувствуют потребность передать свой опыт;
- ветераны педагогического труда.

3.7. База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей учреждения в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, учащихся и их родителей (законных представителей).

3.8. Участие наставников и наставляемых в целевой модели наставничества основывается на добровольном согласии.

3.9. Для участия в программе заполняются согласия на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых и наставников.

3.10. Формирование наставнических пар (групп) осуществляется по основным критериям:

- профессиональный профиль или личный (компетентностный) опыт наставника должны соответствовать запросам наставляемого или наставляемых;

- у наставнической пары (группы) должен сложиться взаимный интерес и симпатия, позволяющие в будущем эффективно взаимодействовать в рамках программы наставничества.

3.11. Формирование наставнических пар (групп) осуществляется на добровольной основе и утверждается приказом директора.

3.12. С наставниками, приглашенными из внешней среды, составляется договор о сотрудничестве на безвозмездной основе.

3.13. Завершение наставничества происходит в случае:

- завершения плана мероприятий по реализации системы наставничества в полном объеме;
- по инициативе наставника или наставляемого и/или обоюдному решению (по уважительным обстоятельствам);
- по инициативе куратора (в случае недолжного исполнения плана мероприятий в силу различных обстоятельств со стороны наставника и/или наставляемого – форс-мажора).

#### **IV. Реализация целевой модели наставничества**

4.1. Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей учреждения в целевой модели наставничества рассматриваются следующие формы наставничества:

- «Педагог – ученик»
- «Ученик – ученик»
- «Педагог - педагог»
- «Руководитель учреждения – педагог».

4.2. Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия «наставник – наставляемый»:

- Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого.
- Проведение второй (пробной) встречи наставника и наставляемого.
- Проведение встречи-планирования рабочего процесса с наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого.
- Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.

4.3. Реализация модели наставничества осуществляется в течение календарного года. Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при приведении встречи-планирования.

#### **V. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества**

5.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

5.2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

- оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

5.3. Сравнение изучаемых личностных характеристик участников наставничества проходит на «входе» и «выходе» реализуемого плана. Мониторинг проводится куратором и наставниками два раза за период наставничества: промежуточный и итоговый

#### **VI. Права и обязанности куратора**

6.1. На куратора возлагаются следующие обязанности:

6.1.1. Формировать и актуализировать базы наставников и наставляемых.

6.1.2. Разработка проекта ежегодной программы наставничества Средней школы № 66.

6.1.3. Организация и контроль мероприятий в рамках утвержденной программы наставничества.

6.1.4.Подготовка проектов документов, сопровождающих наставническую деятельность, и представление их на утверждение руководителю учреждения.

6.1.5. Оказание своевременной информационной, методической и консультационной поддержки участникам наставнической деятельности.

6.1.6.Мониторинг и оценка качества программы наставничества.

6.1.7.Получение обратной связи от участников программы наставничества и иных причастных к ее реализации лиц (через опросы, анкетирование), обработка полученных результатов.

6.1.8.Анализ, обобщение положительного опыта осуществления наставнической деятельности в школе и участие в его распространении.

6.2. Куратор имеет право:

6.2.1.Запрашивать документы (индивидуальные планы развития, заявления, представления, анкеты) и информацию (для осуществления мониторинга и оценки) от участников наставнической деятельности.

6.2.2.Организовать сбор данных о наставляемых через доступные источники (родители, классные руководители, педагоги-психологи, профориентационные тесты и др.).

6.2.3.Вносить предложения по изменениям и дополнениям в документы учреждения, сопровождающие наставническую деятельность.

6.2.4.Инициировать мероприятия в рамках организации наставнической деятельности, принимать участие во встречах наставников с наставляемыми.

6.2.5.Вносить на рассмотрение руководству Средней школы № 66 предложения о поощрении участников наставнической деятельности; организации взаимодействия наставнических пар на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества.

## **VII. Права и обязанности наставника**

7.1. Права наставника

7.1.1.Вносить на рассмотрение администрации учреждения предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.

7.1.2.Привлекать для оказания помощи наставляемому других педагогических работников образовательной организации с их согласия.

7.1.3.Защищать профессиональную честь и достоинство. Знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения.

7.1.4.Проходить обучение с использованием федеральных программ.

7.1.5.Участвовать в школьных, городских, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

7.1.6.Осуществлять мониторинг деятельности наставляемого в форме личной проверки выполнения заданий.

7.2. Обязанности наставника

7.2.1.Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности.

7.2.2.Находиться во взаимодействии со всеми структурами образовательной организации, осуществляющими работу с наставляемым по плану мероприятий по реализации системы наставничества.

7.2.3.Осуществлять включение молодого/начинающего/вновь прибывшего специалиста в общественную жизнь коллектива, содействовать расширению общекультурного и профессионального кругозора, в т.ч. и на личном примере.

7.2.4.Создавать условия для созидания и научного поиска, творчества в педагогическом процессе через привлечение к инновационной деятельности.

7.2.5.Содействовать укреплению и повышению уровня престижности преподавательской деятельности, организуя участие в мероприятиях для

молодых/начинающих педагогов различных уровней (профессиональные конкурсы, конференции, форумы и др.).

7.2.6. Участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической деятельностью наставляемого, вносить предложения о его поощрении или применении мер дисциплинарного воздействия.

7.2.7. Рекомендовать участие наставляемого в профессиональных региональных и федеральных конкурсах, оказывать всестороннюю поддержку и методическое сопровождение.

7.2.8. Содействовать ознакомлению наставляемого с его должностными обязанностями, основными направлениями деятельности, с порядком исполнения локальных актов школы.

7.2.9. Выявлять и совместно устранять допущенные ошибки в деятельности.

7.2.10. Передавать накопленный опыт профессионального мастерства, обучать наиболее рациональным приемам и передовым методам работы. Быть требовательным, своевременно и принципиально реагировать на проявления недисциплинированности, используя при этом методы убеждения; проявлять чуткость и внимательность, терпеливо помогать в преодолении имеющихся недостатков.

7.2.11. Посещать не менее 5 (пяти) уроков в четверть у наставляемого, проводить анализ уроков и учить наставляемого осуществлять самоанализ каждого проведенного урока.

7.2.12. Помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития.

7.2.13. Формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога. Ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждать с ним долгосрочную перспективу и будущее.

7.2.14. Личным примером развивать положительные качества наставляемого, корректировать его поведение в школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора.

7.2.15. Подводить итоги наставнической программы с формированием отчета о проделанной работе с предложениями и выводами.

### **VIII. Права и обязанности наставляемого**

8.1. Права наставляемого.

8.1.1. Вносить на рассмотрение администрации учреждения предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством. Рассчитывать на оказание психологического сопровождения.

8.1.2. Участвовать в составлении персонализированной программы наставничества педагогических работников.

8.1.3. Вносить на рассмотрение предложения по совершенствованию персонализированных программ наставничества педагогических работников образовательной организации.

8.1.4. Обращаться к наставнику за помощью по вопросам, связанным с должностными обязанностями, профессиональной деятельностью.

8.1.5. Обращаться к куратору и директору школы с ходатайством о замене наставника.

8.1.6. Участвовать в школьных, городских, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

8.1.7. Защищать свои интересы самостоятельно и (или) через представителя.

8.2. Обязанности наставляемого.

8.2.1. Знать требования законодательства в сфере образования, иные федеральные, региональные, муниципальные и локальные нормативные правовые акты, регулирующие образовательную деятельность, деятельность в сфере наставничества педагогических работников, Устав образовательной организации.

8.2.2. Реализовывать мероприятия плана персонализированной программы наставничества в установленные сроки.

8.2.3. Соблюдать правила внутреннего трудового распорядка образовательной организации.

8.2.4. Знать обязанности, предусмотренные должностной инструкцией, основные направления профессиональной деятельности, полномочия и организацию работы в образовательной организации.

8.2.5. Выполнять указания и рекомендации наставника по исполнению должностных, профессиональных обязанностей.

8.2.6. Совершенствовать профессиональные навыки, практические приемы и способы качественного исполнения должностных обязанностей.

8.2.7. Устранять совместно с наставником допущенные ошибки и выявленные затруднения.

8.2.8. Проявлять дисциплинированность, организованность и культуру в работе и учебе.

8.2.9. Учиться у наставника передовым, инновационным методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним.

## **IX. Механизмы мотивации и поощрения наставников**

9.1. Мероприятия по популяризации роли наставника: организация и проведение фестивалей, форумов, конференций, мастер-классов наставников на разных уровнях.

9.2. Выдвижение лучших наставников на конкурсы и мероприятия городского, регионального и федерального уровня.

9.3. Проведение школьных конкурсов профессионального мастерства, например, «Наставник года», «Лучшая пара», «Наставник+».

9.4. Награждение школьными грамотами «Лучший наставник»; благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся; благодарственные письма на предприятия и организации наставников.

9.5. Предоставление наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития школы.

## **X. Сроки действия положения**

10.1. Данное положение действительно со дня его утверждения до отмены его действия или замены его новым.

профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников (далее – педагоги) разных уровней образования.

## 2.2. Основными задачами наставничества являются:

- осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;
- содействие созданию в образовательной организации психологически комфортной образовательной среды наставничества, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала педагогов путем проектирования их индивидуальной профессиональной траектории;
- оказание помощи в освоении цифровой информационно-коммуникативной среды, эффективных форматов непрерывного профессионального развития и методической поддержки педагогических работников образовательной организации, региональных систем научно-методического сопровождения педагогических работников и управлеченческих кадров;
- развитие профессиональных компетенций педагогов в условиях цифровой образовательной среды, востребованности использования современных информационно-коммуникативных и педагогических технологий путем внедрения разнообразных, в том числе сетевых и дистанционных форм наставничества;
- увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров, в том числе молодых/начинающих педагогов;
- оказание помощи в профессиональной и должностной адаптации педагога, в отношении которого осуществляется наставничество, к условиям осуществления педагогической деятельности образовательной организации, ознакомление с традициями и укладом школьной жизни, а также в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;
- формирование и развитие профессиональных знаний и навыков педагога, в отношении которого осуществляется наставничество;
- ускорение процесса профессионального становления и развития педагога, в отношении которых осуществляется наставничество, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с замещаемой должностью;
- содействие в выработке навыков профессионального поведения педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество, соответствующего профессионально-этическим принципам, а также требованиям, установленным законодательством;
- знакомство педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество, с эффективными формами и методами индивидуальной работы и работы в коллективе, направленными на развитие их способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них должностные обязанности, повышать свой профессиональный уровень.

## 2.3. Планируемые результаты реализации программы наставничества:

- успешная адаптация, активная социализация обучающегося в новом учебном коллективе;
- повышение мотивации к учебе, улучшение образовательных результатов обучающегося, в том числе через участие в соревнованиях, конкурсах, проектной и внеурочной деятельности;
- развитие гибких навыков, метакомпетенций как основы успешной самостоятельной деятельности;
- формирование активной гражданской позиции наставляемого;
- позитивная социальная адаптация педагога в новом педагогическом коллективе;

- построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимообогащающих отношений начинающих и опытных специалистов, обеспечение преемственности профессиональной деятельности педагогов.

### **III. Организационные основы наставничества**

3.1. Наставничество организуется на основании приказа. Руководство деятельностью наставничества осуществляют куратор, заместитель директора.

3.2. Куратор целевой модели наставничества назначается приказом директора. Реализация происходит через работу куратора с двумя базами: базой наставляемых и базой наставников.

3.3. Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором учреждения, куратором, педагогами, классными руководителями и иными лицами учреждения, располагающими информацией о потребностях педагогов и подростков – будущих участников направления наставничества.

3.4. Наставляемыми могут быть обучающиеся:

- проявившие выдающиеся способности;
- демонстрирующие неудовлетворительные образовательные результаты;
- с ограниченными возможностями здоровья;
- попавшие в трудную жизненную ситуацию;
- имеющие проблемы с поведением;
- не принимающие участие в жизни школы, отстраненные от коллектива.

3.5. Наставляемыми могут быть педагоги:

- молодые специалисты;
- находящиеся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
- находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы;
- желающие овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ-компетенциями и т. д.

3.6. Наставниками могут быть:

- обучающиеся, мотивированные помочь сверстникам в образовательных, спортивных, творческих и адаптационных вопросах;
- педагоги и специалисты, заинтересованные в тиражировании личного педагогического опыта и создании продуктивной педагогической атмосферы;
- родители обучающихся – активные участники родительских советов;
- выпускники, заинтересованные в поддержке своей школы;
- сотрудники предприятий, заинтересованные в подготовке будущих кадров;
- успешные предприниматели или общественные деятели, которые чувствуют потребность передать свой опыт;
- ветераны педагогического труда.

3.7. База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей учреждения в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, учащихся и их родителей (законных представителей).

3.8. Участие наставников и наставляемых в целевой модели наставничества основывается на добровольном согласии.

3.9. Для участия в программе заполняются согласия на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых и наставников.

3.10. Формирование наставнических пар (групп) осуществляется по основным критериям:

- профессиональный профиль или личный (компетентностный) опыт наставника должны соответствовать запросам наставляемого или наставляемых;

- у наставнической пары (группы) должен сложиться взаимный интерес и симпатия, позволяющие в будущем эффективно взаимодействовать в рамках программы наставничества.

3.11. Формирование наставнических пар (групп) осуществляется на добровольной основе и утверждается приказом директора.

3.12. С наставниками, приглашенными из внешней среды, составляется договор о сотрудничестве на безвозмездной основе.

3.13. Завершение наставничества происходит в случае:

- завершения плана мероприятий по реализации системы наставничества в полном объеме;
- по инициативе наставника или наставляемого и/или обоюдному решению (поуважительным обстоятельствам);
- по инициативе куратора (в случае недолжного исполнения плана мероприятий в силу различных обстоятельств со стороны наставника и/или наставляемого – форс-мажора).

#### **IV. Реализация целевой модели наставничества**

4.1. Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей учреждения в целевой модели наставничества рассматриваются следующие формы наставничества:

- «Педагог – ученик»
- «Ученик – ученик»
- «Педагог - педагог»
- «Руководитель учреждения – педагог».

4.2. Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия «наставник – наставляемый»:

- Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого.
- Проведение второй (пробной) встречи наставника и наставляемого.
- Проведение встречи-планирования рабочего процесса с наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого.
- Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.

4.3. Реализация модели наставничества осуществляется в течение календарного года. Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при приведении встречи-планирования.

#### **V. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества**

5.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

5.2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

- оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

5.3. Сравнение изучаемых личностных характеристик участников наставничества проходит на «входе» и «выходе» реализуемого плана. Мониторинг проводится куратором и наставниками два раза за период наставничества: промежуточный и итоговый

#### **VI. Права и обязанности куратора**

6.1. На куратора возлагаются следующие обязанности:

6.1.1. Формировать и актуализировать базы наставников и наставляемых.

6.1.2. Разработка проекта ежегодной программы наставничества Средней школы № 66.

6.1.3. Организация и контроль мероприятий в рамках утвержденной программы наставничества.

6.1.4.Подготовка проектов документов, сопровождающих наставническую деятельность, и представление их на утверждение руководителю учреждения.

6.1.5. Оказание своевременной информационной, методической и консультационной поддержки участникам наставнической деятельности.

6.1.6.Мониторинг и оценка качества программы наставничества.

6.1.7.Получение обратной связи от участников программы наставничества и иных причастных к ее реализации лиц (через опросы, анкетирование), обработка полученных результатов.

6.1.8.Анализ, обобщение положительного опыта осуществления наставнической деятельности в школе и участие в его распространении.

6.2. Куратор имеет право:

6.2.1.Запрашивать документы (индивидуальные планы развития, заявления, представления, анкеты) и информацию (для осуществления мониторинга и оценки) от участников наставнической деятельности.

6.2.2.Организовать сбор данных о наставляемых через доступные источники (родители, классные руководители, педагоги-психологи, профориентационные тесты и др.).

6.2.3.Вносить предложения по изменениям и дополнениям в документы учреждения, сопровождающие наставническую деятельность.

6.2.4.Инициировать мероприятия в рамках организации наставнической деятельности, принимать участие во встречах наставников с наставляемыми.

6.2.5.Вносить на рассмотрение руководству Средней школы № 66 предложения о поощрении участников наставнической деятельности; организации взаимодействия наставнических пар на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества.

## **VII. Права и обязанности наставника**

7.1. Права наставника

7.1.1.Вносить на рассмотрение администрации учреждения предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.

7.1.2.Привлекать для оказания помощи наставляемому других педагогических работников образовательной организации с их согласия.

7.1.3.Защищать профессиональную честь и достоинство. Знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения.

7.1.4.Проходить обучение с использованием федеральных программ.

7.1.5.Участвовать в школьных, городских, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

7.1.6.Осуществлять мониторинг деятельности наставляемого в форме личной проверки выполнения заданий.

7.2. Обязанности наставника

7.2.1.Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности.

7.2.2.Находиться во взаимодействии со всеми структурами образовательной организации, осуществляющими работу с наставляемым по плану мероприятий по реализации системы наставничества.

7.2.3.Осуществлять включение молодого/начинающего/вновь прибывшего специалиста в общественную жизнь коллектива, содействовать расширению общекультурного и профессионального кругозора, в т.ч. и на личном примере.

7.2.4.Создавать условия для созидания и научного поиска, творчества в педагогическом процессе через привлечение к инновационной деятельности.

7.2.5.Содействовать укреплению и повышению уровня престижности преподавательской деятельности, организуя участие в мероприятиях для

молодых/начинающих педагогов различных уровней (профессиональные конкурсы, конференции, форумы и др.).

7.2.6. Участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической деятельностью наставляемого, вносить предложения о его поощрении или применении мер дисциплинарного воздействия.

7.2.7. Рекомендовать участие наставляемого в профессиональных региональных и федеральных конкурсах, оказывать всестороннюю поддержку и методическое сопровождение.

7.2.8. Содействовать ознакомлению наставляемого с его должностными обязанностями, основными направлениями деятельности, с порядком исполнения локальных актов школы.

7.2.9. Выявлять и совместно устранять допущенные ошибки в деятельности.

7.2.10. Передавать накопленный опыт профессионального мастерства, обучать наиболее рациональным приемам и передовым методам работы. Быть требовательным, своевременно и принципиально реагировать на проявления недисциплинированности, используя при этом методы убеждения; проявлять чуткость и внимательность, терпеливо помогать в преодолении имеющихся недостатков.

7.2.11. Посещать не менее 5 (пяти) уроков в четверть у наставляемого, проводить анализ уроков и учить наставляемого осуществлять самоанализ каждого проведенного урока.

7.2.12. Помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития.

7.2.13. Формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога. Ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждать с ним долгосрочную перспективу и будущее.

7.2.14. Личным примером развивать положительные качества наставляемого, корректировать его поведение в школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора.

7.2.15. Подводить итоги наставнической программы с формированием отчета о проделанной работе с предложениями и выводами.

### **VIII. Права и обязанности наставляемого**

8.1. Права наставляемого.

8.1.1. Вносить на рассмотрение администрации учреждения предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством. Рассчитывать на оказание психологического сопровождения.

8.1.2. Участвовать в составлении персонализированной программы наставничества педагогических работников.

8.1.3. Вносить на рассмотрение предложения по совершенствованию персонализированных программ наставничества педагогических работников образовательной организации.

8.1.4. Обращаться к наставнику за помощью по вопросам, связанным с должностными обязанностями, профессиональной деятельностью.

8.1.5. Обращаться к куратору и директору школы с ходатайством о замене наставника.

8.1.6. Участвовать в школьных, городских, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

8.1.7. Защищать свои интересы самостоятельно и (или) через представителя.

8.2. Обязанности наставляемого.

8.2.1. Знать требования законодательства в сфере образования, иные федеральные, региональные, муниципальные и локальные нормативные правовые акты, регулирующие образовательную деятельность, деятельность в сфере наставничества педагогических работников, Устав образовательной организации.

8.2.2.Реализовывать мероприятия плана персонализированной программы наставничества в установленные сроки.

8.2.3.Соблюдать правила внутреннего трудового распорядка образовательной организации.

8.2.4.Знать обязанности, предусмотренные должностной инструкцией, основные направления профессиональной деятельности, полномочия и организацию работы в образовательной организации.

8.2.5.Выполнять указания и рекомендации наставника по исполнению должностных, профессиональных обязанностей.

8.2.6.Совершенствовать профессиональные навыки, практические приемы и способы качественного исполнения должностных обязанностей.

8.2.7.Устранять совместно с наставником допущенные ошибки и выявленные затруднения.

8.2.8.Проявлять дисциплинированность, организованность и культуру в работе и учебе.

8.2.9.Учиться у наставника передовым, инновационным методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним.

## **IX. Механизмы мотивации и поощрения наставников**

9.1. Мероприятия по популяризации роли наставника: организация и проведение фестивалей, форумов, конференций, мастер-классов наставников на разных уровнях.

9.2. Выдвижение лучших наставников на конкурсы и мероприятия городского, регионального и федерального уровня.

9.3. Проведение школьных конкурсов профессионального мастерства, например, «Наставник года», «Лучшая пара», «Наставник+».

9.4. Награждение школьными грамотами «Лучший наставник»; благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся; благодарственные письма на предприятия и организации наставников.

9.5. Предоставление наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития школы.

## **X. Сроки действия положения**

10.1. Данное положение действительно со дня его утверждения до отмены его действия или замены его новым.